

**PROGRAMMA DI COOPERAZIONE**

**INTERREG V-A**

**ITALIA – SVIZZERA 2014-2020**

**Relazione annuale di attuazione  
al 31 dicembre 2017**

***Giugno 2018***

## INDICE

<b>1</b>	<b>Individuazione della Relazione Annuale di Attuazione</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Panoramica dell'attuazione del Programma Operativo</b> .....	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>Attuazione dell'Asse prioritario</b> .....	<b>5</b>
3.1	Panoramica dell'attuazione .....	5
3.2	Indicatori comuni e specifici del programma (articolo 50, paragrafo 2, del regolamento (UE) n. 1303/2013).....	8
	Assi prioritari diversi dall'assistenza tecnica .....	8
	Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 1.3b .....	9
	Tabella 1: Indicatori di risultato - 1 / 3b / 1.1 .....	11
	Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 2.6c.....	12
	Tabella 1: Indicatori di risultato - 2 / 6c / 2.1.....	14
	Tabella 1: Indicatori di risultato - 2 / 6c / 2.2.....	15
	Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 3.7c.....	16
	Tabella 1: Indicatori di risultato - 3 / 7c / 3.1.....	18
	Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 4.9a.....	19
	Tabella 1: Indicatori di risultato - 4 / 9a / 4.1 .....	21
	Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 5.11b .....	22
	Tabella 1: Indicatori di risultato - 5 / 11b / 5.1 .....	24
	Assi prioritari per l'assistenza tecnica.....	25
	Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 6 / Assistenza Tecnica .....	25
3.3	Tabella 3: Informazioni sui target intermedi e finali definiti nel quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione .....	27
3.4	Dati finanziari .....	28
	Tabella 4: Informazioni finanziarie a livello di asse prioritario e di programma.....	28
	<b>Se del caso, dovrebbe essere indicato l'uso di eventuali contributi dei paesi terzi partecipanti al programma di cooperazione (per esempio IPA e ENI, Norvegia, Svizzera)</b> .....	<b>29</b>
	Tabella 5: Ripartizione dei dati finanziari cumulativi per categoria di intervento .....	30
	Tabella 6: Costo cumulativo di tutta o parte di un'operazione attuata al di fuori della parte dell'Unione dell'area del programma .....	31
<b>4</b>	<b>Sintesi delle valutazioni</b> .....	<b>32</b>
<b>5</b>	<b>A) Aspetti che incidono sui risultati del programma e misure adottate</b> .....	<b>32</b>
<b>5</b>	<b>B) Valutare se i progressi compiuti verso il conseguimento dei target finali sono sufficienti per garantirne l'adempimento, con l'indicazione di eventuali azioni correttive attuate o pianificate, se del caso.</b> .....	<b>33</b>
<b>6</b>	<b>Sintesi pubblica</b> .....	<b>34</b>

## 1 Individuazione della Relazione Annuale di Attuazione

CCI:	2014TC16RFCB035
Titolo:	(Interreg V-A) IT-CH – Italia-Svizzera
Versione:	2017.0
Data di approvazione della Relazione Annuale da parte del CdS:	

## 2 Panoramica dell'attuazione del Programma Operativo

Per rendere maggiormente partecipato il processo di sviluppo della progettualità, l'attuazione degli Obiettivi del Programma si è concretizzata in un percorso procedurale a più *step*, voluto dal Comitato di Sorveglianza al fine di intercettare i bisogni reali dei territori, accrescere le occasioni di confronto fra proponenti e amministrazioni e promuovere in modo adeguato la costruzione dei partenariati e gli obiettivi dei soggetti coinvolti.

Nel 2016 si è conclusa la prima fase di questo percorso, relativa alla elaborazione delle Manifestazioni di interesse, nella quale sono state depositate **272** idee progettuali a valere sui cinque assi di Programma.

Successivamente il Programma ha organizzato, in 7 città diverse, appositi **Laboratori per lo Sviluppo delle Progettualità** che si sono svolti tra il 23 marzo e l'11 aprile del 2017 alla presenza dei Capofila che avevano presentato le Manifestazioni. Gli incontri erano finalizzati a migliorare la qualità progettuale ed estendere i partenariati, gettando le basi per la creazione di progetti ampi e con significative ricadute sul territorio. I temi affrontati durante questi momenti di formazione hanno permesso ai partecipanti di acquisire maggiore conoscenza sulle regole salienti del bando, sulla costruzione del quadro logico dell'intervento e sulle condizioni di finanziamento. Sono stati inoltre approfonditi alcuni aspetti relativi alla Strategia di Comunicazione del progetto e alla costruzione del budget.

Il percorso avviato nel 2016 si è concluso con la pubblicazione, in data 03 luglio 2017, del primo Avviso per la presentazione di progetti (approvato con Decreto 7623 del 26 giugno 2017), rivolto esclusivamente ai proponenti delle manifestazioni di interessi che avessero partecipato ai Laboratori. La dotazione complessiva dell'Avviso è stata stabilita dal Comitato di Sorveglianza in misura pari all'**80% delle risorse disponibili sul Piano Finanziario**. Per parte italiana le risorse stanziare ammontano a **€ 86.621.000,00**, mentre per parte svizzera sono pari a **CHF 17.185.000**

Il Bando prevedeva la presentazione di due tipologie progettuali:

- progetti brevi di durata non superiore a 18 mesi (scadenza 29 settembre 2017)
- progetti di durata compresa tra 18 mesi + un giorno e 36 mesi (scadenza 31 ottobre).

Alle scadenze prefissate sono state protocollate, sul Sistema informativo SiAge, 170 candidature così suddivise:

- **22 progetti di durata non superiore ai 18 mesi**
- **148 progetti di durata compresa fra 18 mesi e un giorno e 36 mesi**

I soggetti coinvolti sono stati complessivamente 1.177, di cui 788 italiani e 389 svizzeri. Sul fronte italiano le regioni più "attive" sono state la Lombardia e il Piemonte, i cui beneficiari risultano presenti in circa l'80% dei progetti presentati, mentre per parte svizzera il maggior coinvolgimento si è registrato in Canton Ticino, i cui partner sono presenti in oltre il 65% dei progetti.

Il valore complessivo delle proposte presentate è di 212,8 milioni di euro e di 55,9 milioni di franchi. Per i progetti di durata fino a 18 mesi la dotazione finanziaria italiana e svizzera risulterebbe sufficiente a coprire, qualora positivamente valutate, le candidature pervenute su tutti gli Assi; al contrario, per le candidature di durata fino a 36 mesi il contributo pubblico richiesto supera ampiamente le risorse a disposizione (ad eccezione dell'Asse 5 e, per i soli svizzeri, dell'Asse 3).

Nel corso del 2017 il Programma ha inoltre concluso le procedure di designazione delle Autorità. L'Autorità di gestione, in data 10/11/2017, ha approvato la prima versione del Documento di Descrizione del Sistema di Gestione e Controllo e nei giorni 28-29 novembre 2017 ha ricevuto la verifica dei funzionari del MEF - IGRUE atta ad accertare la correttezza e completezza del sistema informativo SiAge. L'audit non ha fatto emergere particolari criticità ma ha comunque evidenziato la necessità di completare le sezioni del sistema ancora mancanti entro la data della prima certificazione del Programma. Il 22 dicembre 2017 l'AdG ha approvato la versione definitiva del SIGECO, comprensiva del Manuale dei controlli e delle irregolarità; anche l'Autorità di Certificazione aveva approvato, in data 17 novembre 2017, il proprio Manuale delle procedure. Entrambi i documenti sono stati trasmessi all'Autorità di Audit che ha completato la propria procedura di valutazione il 17 gennaio 2018 designando le due Autorità.

Per quanto riguarda SiAge, che è un sistema gestionale integrato relativo a tutti i finanziamenti gestiti da Regione Lombardia, nel corso del 2017 si è proceduto alla trasposizione nel sistema della scheda per la presentazione delle proposte progettuali e all'impostazione dei moduli connessi alla gestione e monitoraggio dei progetti. A regime, il sistema consentirà di mappare i dati connessi all'intero ciclo di vita delle operazioni in modo tale che tutti gli scambi di informazioni tra beneficiari e organismi coinvolti nell'attuazione del Programma (AdG, AdC, AdA, controllori) possano avvenire tramite scambio elettronico di dati.

Con riferimento alle attività di sorveglianza del Programma, il **19 gennaio 2017** si è riunito il Comitato di Sorveglianza (CdS). Al termine della seduta è stato approvato il Piano di Valutazione del Programma e si è stabilito di allocare complessivamente l'80% delle risorse sul primo Avviso per la presentazione dei progetti, la cui data di apertura veniva fissata per il 2 maggio 2017. Con riferimento alle scadenze per la presentazione delle candidature vengono stabilite rispettivamente la data del 31 maggio per i progetti fino a 18 mesi e la data del 31 luglio 2017 per i progetti fino a 36 mesi.

Il **7 marzo 2017** l'AdG propone, tramite procedura scritta, la ripartizione dei fondi da stanziare nel dettaglio per ciascun Asse e tipologia di progetti. Conformemente al Regolamento Interno del Comitato di Sorveglianza, facendo seguito al silenzio assenso dei membri deliberanti il **29 marzo 2017** l'AdG comunica l'avvenuta l'approvazione della distribuzione delle risorse.

A causa di difficoltà di natura organizzative legate al mancato completamento dell'organico del SC, il **24 aprile 2017** l'AdG si vede costretta a comunicare al CdS la sospensione del termine di apertura del primo bando del Programma e convoca il Comitato per il successivo **18 maggio 2017**; la seduta viene poi posticipata al **6 giugno 2017**. Durante la riunione vengono concordate le nuove date di apertura e chiusura dell'Avviso.

Con procedura scritta avviata in data **14 giugno 2017** e chiusa in data **28 giugno 2017**, il CdS approva la Relazione Annuale di Attuazione al 31 dicembre 2016.

### 3 Attuazione dell'Asse prioritario

#### 3.1 Panoramica dell'attuazione

ID	Asse prioritario	Informazioni chiave sull'attuazione dell'asse prioritario con riferimento a sviluppi chiave, a problemi significativi e alle azioni adottate per affrontarli
1	Competitività delle imprese	<p>Le <b>risorse finanziarie</b> previste dall'Avviso sono pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per parte italiana <b>€ 15.241.000</b>, di cui € 7.621.000 per i progetti fino a 18 mesi e € 7.620.000 per i progetti fino a 36 mesi;</li> <li>- per parte svizzera <b>CHF 4.296.000</b>, di cui CHF 2.148.000 per i progetti fino ai 18 mesi e CHF 2.148.000 per i progetti fino a 36 mesi.</li> </ul> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 18 mesi</b> alla chiusura dell'Avviso sono stati presentati <b>12</b> progetti, con un coinvolgimento complessivo di 44 richiedenti italiani e 20 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 6,9 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 2,0 milioni di franchi. La dotazione da Avviso risulterebbe pertanto sufficiente a coprire interamente la richiesta di contributo espressa dalle candidature presentate.</p> <p>Con riferimento alla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che la metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (6 progetti), mentre nei restanti risulta prioritario l'abbinamento Ticino-Piemonte (3 progetti), seguiti da Grigioni – Lombardia (2 progetti) e Vallese – Valle d'Aosta (1 progetto).</p> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 36 mesi</b> sono stati presentati 41 progetti, con il coinvolgimento di 175 richiedenti italiani e 96 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 42,1 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 10,6 milioni di franchi.</p> <p>Con riferimento alla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che più della metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (17 progetti) e da Piemonte e Ticino (9 progetti), mentre dei restanti risultano prioritari gli abbinamenti Grigioni - Lombardia (6 progetti), Ticino – Bolzano (3 progetti) e Valle d'Aosta – Vallese (2 progetti). Seguono Grigioni – Piemonte, Grigioni – Valle d'Aosta, Ticino – Valle d'Aosta e Vallese – Lombardia (1 progetto per ciascun abbinamento).</p> <p>In data 31 dicembre 2017 il processo di selezione delle proposte progettuali risultava ancora in corso.</p>
2	Valorizzazione del patrimonio naturale e culturale	<p>Le <b>risorse finanziarie</b> previste dall'Avviso sono pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per parte italiana <b>€ 27.838.000</b>, di cui € 11.135.000 per i progetti fino a 18 mesi e € 16.703.000 per i progetti fino a 36 mesi;</li> <li>- per parte svizzera <b>CHF 2.578.000</b>, di cui CHF 1.031.000 per i progetti fino ai 18 mesi e CHF 1.547.000 per i progetti fino a 36</li> </ul>

		<p>mesi.</p> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 18 mesi</b> alla chiusura dell'Avviso sono stati presentati <b>7</b> progetti, con un coinvolgimento complessivo di 31 richiedenti italiani e 19 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 5,3 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 0,6 milioni di franchi. La dotazione da Avviso risulterebbe pertanto sufficiente a coprire interamente la richiesta di contributo espressa dalle candidature presentate.</p> <p>Con riferimento alla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che più della metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (4 progetti), seguiti da Grigioni – Lombardia (1 progetti), Vallese – Valle d'Aosta (1 progetto) e Ticino – Bolzano (1 progetto)</p> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 36 mesi</b> sono stati presentati 59 progetti, con il coinvolgimento di 325 richiedenti italiani e 154 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 90,7 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 8,6 milioni di franchi.</p> <p>Con riferimento alla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che più della metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (21 progetti) e da Grigioni e Lombardia (12 progetti), mentre dei restanti risultano prioritari gli abbinamenti Ticino – Piemonte (8 progetti), Vallese – Piemonte (7 progetti) e Vallese - Valle d'Aosta (6 progetti). Seguono Grigioni – Valle d'Aosta (2 progetti), Grigioni – Bolzano (1 progetto), Grigioni – Piemonte (1 progetto) e Ticino – Valle d'Aosta (1 progetto).</p> <p>In data 31 dicembre 2017 il processo di selezione delle proposte progettuali risultava ancora in corso.</p>
3	<p><b>Mobilità integrata e sostenibile</b></p>	<p>Le <b>risorse finanziarie</b> previste dall'Avviso sono pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per parte italiana <b>€ 15.912.000</b>, di cui € 955.000 per i progetti fino a 18 mesi e € 14.957.000 per i progetti fino a 36 mesi;</li> <li>- per parte svizzera <b>CHF 3.437.000</b>, di cui CHF 206.000 per i progetti fino ai 18 mesi e CHF 3.231.000 per i progetti fino a 36 mesi.</li> </ul> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 18 mesi</b> alla chiusura dell'Avviso non è stata presentata nessuna domanda progettuale.</p> <p>Con riferimento ai <b>progetti fino a 36 mesi</b> sono stati presentati 14 progetti, con il coinvolgimento di 53 richiedenti italiani e 23 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 24,1 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 2,2 milioni di franchi.</p> <p>Dalla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che più della metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (8 progetti). Seguono con 1 progetto i restanti abbinamenti: Vallese – Piemonte, Vallese - Valle d'Aosta, Ticino – Piemonte, Vallese – Bolzano, Ticino – Bolzano e Grigioni – Lombardia.</p>

		<p>In data 31 dicembre 2017 il processo di selezione delle proposte progettuali risultava ancora in corso.</p>
<p>4</p>	<p><b>Servizi per l'integrazione delle comunità</b></p>	<p>Le <b>risorse finanziarie</b> previste dall'Avviso sono pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per parte italiana <b>€ 10.162.000</b>, di cui € 5.081.000 per i progetti fino a 18 mesi e € 5.081.000 per i progetti fino a 36 mesi;</li> <li>- per parte svizzera <b>CHF 860.000</b>, di cui CHF 430.000 per i progetti fino ai 18 mesi e CHF 430.000 per i progetti fino a 36 mesi.</li> </ul> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 18 mesi</b> alla chiusura dell'Avviso sono stati presentati <b>3</b> progetti, con un coinvolgimento complessivo di 18 richiedenti italiani e 5 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 2,2 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 0,3 milioni di franchi. La dotazione da Avviso risulterebbe pertanto sufficiente a coprire interamente la richiesta di contributo espressa dalle candidature presentate.</p> <p>Con riferimento alla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince 2 progetti sono stati presentati da Ticino e Piemonte e 1 progetto da Ticino e Lombardia.</p> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 36 mesi</b> sono stati presentati 19 progetti, con il coinvolgimento di 80 richiedenti italiani e 44 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 17,5 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 2,2 milioni di franchi.</p> <p>Con riferimento alla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che più della metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (9 progetti), mentre dei restanti risultano prioritari gli abbinamenti Ticino – Piemonte (3 progetti), Grigioni – Bolzano (3 progetti) e Grigioni – Lombardia (3 progetti). Segue l'abbinamento Grigioni – Piemonte con 1 progetto.</p> <p>In data 31 dicembre 2017 il processo di selezione delle proposte progettuali risultava ancora in corso.</p>
<p>5</p>	<p><b>Rafforzamento della governance transfrontaliera</b></p>	<p>Le <b>risorse finanziarie</b> previste dall'Avviso sono pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per parte italiana <b>€ 17.468.000</b>, di cui € 1.747.000 per i progetti fino a 18 mesi e € 15.721.000 per i progetti fino a 36 mesi;</li> <li>- per parte svizzera <b>CHF 6.014.000</b>, di cui CHF 601.000 per i progetti fino ai 18 mesi e CHF 5.413.000 per i progetti fino a 36 mesi.</li> </ul> <p>Per quanto riguarda i <b>progetti fino a 18 mesi</b> alla chiusura dell'Avviso non è stata presentata nessuna domanda progettuale.</p> <p>Con riferimento ai <b>progetti fino a 36 mesi</b> sono stati presentati 15 progetti, con il coinvolgimento di 62 richiedenti italiani e 28 svizzeri. Il contributo pubblico richiesto, per parte italiana, ammonta a 13,1 milioni di euro, mentre per parte svizzera sono stati richiesti 2,7 milioni di franchi.</p>

		<p>Dalla <b>distribuzione geografica dei Capofila di progetto</b> si evince che più della metà degli interventi sono stati presentati da Lombardia e Ticino (8 progetti), mentre dei restanti risultano prioritari Ticino e Piemonte (3 progetti). Seguono con 1 progetto i restanti abbinamenti: Vallese - Valle d'Aosta, Ticino - Bolzano, Grigioni – Lombardia e Grigioni - Bolzano.</p> <p>In data 31 dicembre 2017 il processo di selezione delle proposte progettuali risultava ancora in corso.</p>
6	Assistenza Tecnica	<p>Nell'ambito dell'Asse 6, la cui dotazione complessiva ammonta ad <b>€ 7.074.456,00</b>, nel 2017 sono stati approvati 30 progetti, per un importo complessivamente impegnato pari ad <b>€ 3.397.197,79</b> e un totale effettivamente liquidato pari ad <b>€ 820.690,72</b>. Di seguito si fornisce il dettaglio delle operazioni approvate.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>COMUNICAZIONE:</b> 11 progetti per un importo complessivamente impegnato pari ad € 355.992,87 ed un importo effettivamente liquidato pari ad € 257.551,80</li> <li>• <b>ASSISTENZA TECNICA AD ADG ADA E ADC:</b> 5 progetti per un importo complessivamente impegnato pari ad € 480.381,00 ed un importo effettivamente liquidato pari ad € 221.072,70</li> <li>• <b>PERSONALE:</b> 9 progetti per un importo complessivamente impegnato pari ad € 2.196.258,92 ed un importo effettivamente liquidato pari ad € 130.737,03</li> <li>• <b>SISTEMA INFORMATIVO E SERVIZI INFORMATICI:</b> 5 progetti per un importo complessivamente impegnato pari ad € 364.565,00 ed un importo effettivamente liquidato pari ad € 211.329,19.</li> </ul> <p>Non si segnalano particolari criticità nell'attuazione dell'Asse.</p>

### 3.2 Indicatori comuni e specifici del programma (articolo 50, paragrafo 2, del regolamento (UE) n. 1303/2013)

#### Assi prioritari diversi dall'assistenza tecnica

Asse prioritario	1 - Competitività delle imprese
Priorità d'investimento	3b - Sviluppare e realizzare nuovi modelli di attività per le PMI, in particolare per l'internazionalizzazione



**Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 1.3b**

(1)	ID	Indicatore	Unità di misura	Valore obiettivo	2017	Osservazioni
F	CO01	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno	Enterprises	194,00		
S	CO01	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno	Enterprises	194,00		
F	CO02	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	Enterprises	74,00		
S	CO02	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	Enterprises	74,00		
F	CO04	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno non finanziario	Enterprises	120,00		
S	CO04	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno non finanziario	Enterprises	120,00		
F	CO29	Ricerca, innovazione: Numero di imprese beneficiarie di un sostegno finalizzato all'introduzione di nuovi prodotti per l'azienda	Enterprises	5,00		
S	CO29	Ricerca, innovazione: Numero di imprese beneficiarie di un sostegno finalizzato all'introduzione di nuovi prodotti per l'azienda	Enterprises	5,00		

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	CO01	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno	0,00	0,00	
S	CO01	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno	0,00	0,00	
F	CO02	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	0,00	0,00	
S	CO02	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	0,00	0,00	
F	CO04	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno non finanziario	0,00	0,00	

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
S	CO04	Investimento produttivo: Numero di imprese che ricevono un sostegno non finanziario	0,00	0,00	
F	CO29	Ricerca, innovazione: Numero di imprese beneficiarie di un sostegno finalizzato all'introduzione di nuovi prodotti per l'azienda	0,00	0,00	
S	CO29	Ricerca, innovazione: Numero di imprese beneficiarie di un sostegno finalizzato all'introduzione di nuovi prodotti per l'azienda	0,00	0,00	

(1) S=Cumulative value - outputs to be delivered by selected operations [forecast provided by beneficiaries], F=Cumulative value - outputs delivered by operations [actual achievement]

Asse prioritario	1 - Competitività delle imprese
Priorità d'investimento	3b - Sviluppare e realizzare nuovi modelli di attività per le PMI, in particolare per l'internazionalizzazione
Obiettivo specifico	1.1 - Maggiore collaborazione tra imprese nell'area transfrontaliera

**Tabella 1: Indicatori di risultato - 1 / 3b / 1.1**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
IR1.1	Livello di collaborazione tra imprese nell'area transfrontaliera	qualitativo	4,00	2014	6,00			Le rilevazioni verranno effettuate nelle annualità 2018-2020-2023 come da PC approvato

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
IR1.1	Livello di collaborazione tra imprese nell'area transfrontaliera			4,00			

Asse prioritario	2 - Valorizzazione del patrimonio naturale e culturale
Priorità d'investimento	6c - Conservare, proteggere, promuovere e sviluppare il patrimonio naturale e culturale

**Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 2.6c**

(1)	ID	Indicatore	Unità di misura	Valore obiettivo	2017	Osservazioni
F	CO09	Turismo sostenibile: Aumento del numero atteso di visite a siti del patrimonio culturale e naturale e a luoghi di attrazione beneficiari di un sostegno	Visits/year	80.000,00		
S	CO09	Turismo sostenibile: Aumento del numero atteso di visite a siti del patrimonio culturale e naturale e a luoghi di attrazione beneficiari di un sostegno	Visits/year	80.000,00		
F	IO01	Numero di organismi coinvolti nelle iniziative di gestione sostenibile delle risorse idriche	numero	50,00		
S	IO01	Numero di organismi coinvolti nelle iniziative di gestione sostenibile delle risorse idriche	numero	50,00		
F	IO02	Popolazione raggiunta dalle azioni di sensibilizzazione	numero	70.000,00		
S	IO02	Popolazione raggiunta dalle azioni di sensibilizzazione	numero	70.000,00		
F	IO03	Numero di strategie e piani di azione per la protezione/valorizzazione del patrimonio naturale	numero	10,00		
S	IO03	Numero di strategie e piani di azione per la protezione/valorizzazione del patrimonio naturale	numero	10,00		
F	IO04	Numero di prodotti/servizi condivisi per la conservazione/valorizzazione del patrimonio culturale	numero	50,00		
S	IO04	Numero di prodotti/servizi condivisi per la conservazione/valorizzazione del patrimonio culturale	numero	50,00		

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	CO09	Turismo sostenibile: Aumento del numero atteso di visite a siti del patrimonio culturale e naturale e a luoghi di attrazione beneficiari di un sostegno	0,00	0,00	
S	CO09	Turismo sostenibile: Aumento del numero atteso di visite a siti del patrimonio culturale e naturale e a luoghi di attrazione beneficiari di un sostegno	0,00	0,00	
F	IO01	Numero di organismi coinvolti nelle iniziative di gestione sostenibile delle risorse idriche	0,00	0,00	
S	IO01	Numero di organismi coinvolti nelle iniziative di gestione sostenibile delle risorse idriche	0,00	0,00	
F	IO02	Popolazione raggiunta dalle azioni di sensibilizzazione	0,00	0,00	
S	IO02	Popolazione raggiunta dalle azioni di sensibilizzazione	0,00	0,00	
F	IO03	Numero di strategie e piani di azione per la protezione/valorizzazione del patrimonio naturale	0,00	0,00	
S	IO03	Numero di strategie e piani di azione per la protezione/valorizzazione del patrimonio naturale	0,00	0,00	
F	IO04	Numero di prodotti/servizi condivisi per la conservazione/valorizzazione del patrimonio culturale	0,00	0,00	
S	IO04	Numero di prodotti/servizi condivisi per la conservazione/valorizzazione del patrimonio culturale	0,00	0,00	

(1) S=Cumulative value - outputs to be delivered by selected operations [forecast provided by beneficiaries], F=Cumulative value - outputs delivered by operations [actual achievement]

Asse prioritario	2 - Valorizzazione del patrimonio naturale e culturale
Priorità d'investimento	6c - Conservare, proteggere, promuovere e sviluppare il patrimonio naturale e culturale
Obiettivo specifico	2.1 - Aumento delle strategie comuni per la gestione sostenibile della risorsa idrica

**Tabella 1: Indicatori di risultato - 2 / 6c / 2.1**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
IR2.1	Numero di risorse idriche comuni gestite in maniera integrata	numero	2,00	2013	8,00			Le rilevazioni verranno effettuate nelle annualità 2018-2020-2023 come da PC approvato

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
IR2.1	Numero di risorse idriche comuni gestite in maniera integrata			2,00			

Asse prioritario	2 - Valorizzazione del patrimonio naturale e culturale
Priorità d'investimento	6c - Conservare, proteggere, promuovere e sviluppare il patrimonio naturale e culturale
Obiettivo specifico	2.2 - Maggiore attrattività dei territori caratterizzati da risorse ambientali e culturali con specificità comuni

**Tabella 1: Indicatori di risultato - 2 / 6c / 2.2**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
IR2.2	Numero di arrivi turistici annuali nelle aree caratterizzate da specificità ambientali e culturali comuni	numero	11.357.923,00	2013	11.698.600,00			Le rilevazioni verranno effettuate nelle annualità 2018-2020-2023 come da PC approvato

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
IR2.2	Numero di arrivi turistici annuali nelle aree caratterizzate da specificità ambientali e culturali comuni			11.357.923,00			

Asse prioritari	3 - Mobilità integrata e sostenibile
o	
Priorità d'investimento	7c - Sviluppare e migliorare i sistemi di trasporto ecologici (anche quelli a bassa rumorosità) e a bassa emissione di carbonio, tra cui il trasporto per vie navigabili interne e quello marittimo, i porti, i collegamenti multimodali e le infrastrutture aeroportuali, al fine di favorire la mobilità regionale e locale sostenibile

**Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 3.7c**

(1)	ID	Indicatore	Unità di misura	Valore obiettivo	2017	Osservazioni
F	IO05	Numero di istituzioni/soggetti coinvolti nelle iniziative di pianificazione strategica del sistema di trasporto	numero	50,00		
S	IO05	Numero di istituzioni/soggetti coinvolti nelle iniziative di pianificazione strategica del sistema di trasporto	numero	50,00		
F	IO06	Numero di soluzioni per migliorare l'accessibilità nell'area transfrontaliera	numero	25,00		
S	IO06	Numero di soluzioni per migliorare l'accessibilità nell'area transfrontaliera	numero	25,00		
F	IO07	Numero di soluzioni per ridurre l'impatto dei trasporti sull'ambiente	numero	15,00		
S	IO07	Numero di soluzioni per ridurre l'impatto dei trasporti sull'ambiente	numero	15,00		

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	IO05	Numero di istituzioni/soggetti coinvolti nelle iniziative di pianificazione strategica del sistema di trasporto	0,00	0,00	



(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
S	IO05	Numero di istituzioni/soggetti coinvolti nelle iniziative di pianificazione strategica del sistema di trasporto	0,00	0,00	
F	IO06	Numero di soluzioni per migliorare l'accessibilità nell'area transfrontaliera	0,00	0,00	
S	IO06	Numero di soluzioni per migliorare l'accessibilità nell'area transfrontaliera	0,00	0,00	
F	IO07	Numero di soluzioni per ridurre l'impatto dei trasporti sull'ambiente	0,00	0,00	
S	IO07	Numero di soluzioni per ridurre l'impatto dei trasporti sull'ambiente	0,00	0,00	

(1) S=Cumulative value - outputs to be delivered by selected operations [forecast provided by beneficiaries], F=Cumulative value - outputs delivered by operations [actual achievement]

Asse prioritario	3 - Mobilità integrata e sostenibile
Priorità d'investimento	7c - Sviluppare e migliorare i sistemi di trasporto ecologici (anche quelli a bassa rumorosità) e a bassa emissione di carbonio, tra cui il trasporto per vie navigabili interne e quello marittimo, i porti, i collegamenti multimodali e le infrastrutture aeroportuali, al fine di favorire la mobilità regionale e locale sostenibile
Obiettivo specifico	3.1 - Miglioramento della mobilità nelle zone transfrontaliere

**Tabella 1: Indicatori di risultato - 3 / 7c / 3.1**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
IR3.1	Livello di qualità della mobilità nelle zone transfrontaliere	qualitativa	4,00	2014	6,00			Le rilevazioni verranno effettuate nelle annualità 2018-2020-2023 come da PC approvato

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
IR3.1	Livello di qualità della mobilità nelle zone transfrontaliere			4,00			

Asse prioritario	4 - Servizi per l'integrazione delle comunità
Priorità d'investimento	9a - Investire nell'infrastruttura sanitaria e sociale in modo da contribuire allo sviluppo nazionale, regionale e locale, alla riduzione delle disparità nelle condizioni sanitarie, alla promozione dell'inclusione sociale attraverso un migliore accesso ai servizi sociali, culturali e ricreativi nonché al passaggio dai servizi istituzionali ai servizi locali

**Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 4.9a**

(1)	ID	Indicatore	Unità di misura	Valore obiettivo	2017	Osservazioni
F	IO08	Numero di soluzioni congiunte o coordinate per accrescere la qualità e la fruibilità dei servizi	numero	28,00		
S	IO08	Numero di soluzioni congiunte o coordinate per accrescere la qualità e la fruibilità dei servizi	numero	28,00		
F	IO09	Numero di fruitori delle iniziative a sostegno dell'inclusione attiva	numero	1.500,00		
S	IO09	Numero di fruitori delle iniziative a sostegno dell'inclusione attiva	numero	1.500,00		

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	IO08	Numero di soluzioni congiunte o coordinate per accrescere la qualità e la fruibilità dei servizi	0,00	0,00	
S	IO08	Numero di soluzioni congiunte o coordinate per accrescere la qualità e la fruibilità dei servizi	0,00	0,00	
F	IO09	Numero di fruitori delle iniziative a sostegno dell'inclusione attiva	0,00	0,00	
S	IO09	Numero di fruitori delle iniziative a sostegno dell'inclusione attiva	0,00	0,00	

(1) S=Cumulative value - outputs to be delivered by selected operations [forecast provided by beneficiaries], F=Cumulative value - outputs delivered by operations [actual achievement]

Asse prioritario	4 - Servizi per l'integrazione delle comunità
Priorità d'investimento	9a - Investire nell'infrastruttura sanitaria e sociale in modo da contribuire allo sviluppo nazionale, regionale e locale, alla riduzione delle disparità nelle condizioni sanitarie, alla promozione dell'inclusione sociale attraverso un migliore accesso ai servizi sociali, culturali e ricreativi nonché al passaggio dai servizi istituzionali ai servizi locali
Obiettivo specifico	4.1 - Incremento delle soluzioni condivise per migliorare l'accessibilità dei servizi sociali di interesse generale sui due lati della frontiera, in particolare a vantaggio delle fasce maggiormente vulnerabili o a rischio di discriminazione

**Tabella 1: Indicatori di risultato - 4 / 9a / 4.1**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
IR4.1	Grado di diffusione delle iniziative sociosanitarie e socio-educative a carattere transfrontaliero nei comuni dell'area	percentuale	2,60	2013	3,50			Le rilevazioni verranno effettuate nelle annualità 2018-2020-2023 come da PC approvato

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
IR4.1	Grado di diffusione delle iniziative sociosanitarie e socio-educative a carattere transfrontaliero nei comuni dell'area			2,60			

Asse prioritario	5 - Rafforzamento della governance transfrontaliera
Priorità d'investimento	11b - Promuovere la cooperazione giuridica e amministrativa e la cooperazione fra i cittadini e le istituzioni (CTE-CB)

**Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 5.11b**

(1)	ID	Indicatore	Unità di misura	Valore obiettivo	2017	Osservazioni
F	IO10	Personale pubblico coinvolto nelle iniziative di rafforzamento della capacità amministrativa	numero	420,00		
S	IO10	Personale pubblico coinvolto nelle iniziative di rafforzamento della capacità amministrativa	numero	420,00		
F	IO11	Numero di istituzioni/organismi che ricevono sovvenzioni per i progetti di governance transfrontaliera	numero	220,00		
S	IO11	Numero di istituzioni/organismi che ricevono sovvenzioni per i progetti di governance transfrontaliera	numero	220,00		
F	IO12	Numero di accordi/convenzioni a supporto della governance transfrontaliera dell'area	numero	22,00		
S	IO12	Numero di accordi/convenzioni a supporto della governance transfrontaliera dell'area	numero	22,00		

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	IO10	Personale pubblico coinvolto nelle iniziative di rafforzamento della capacità amministrativa	0,00	0,00	
S	IO10	Personale pubblico coinvolto nelle iniziative di rafforzamento della capacità amministrativa	0,00	0,00	
F	IO11	Numero di istituzioni/organismi che ricevono sovvenzioni per i progetti di governance transfrontaliera	0,00	0,00	
S	IO11	Numero di istituzioni/organismi che ricevono sovvenzioni per i progetti di governance transfrontaliera	0,00	0,00	

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	IO12	Numero di accordi/convenzioni a supporto della governance transfrontaliera dell'area	0,00	0,00	
S	IO12	Numero di accordi/convenzioni a supporto della governance transfrontaliera dell'area	0,00	0,00	

(1) S=Cumulative value - outputs to be delivered by selected operations [forecast provided by beneficiaries], F=Cumulative value - outputs delivered by operations [actual achievement]

Asse prioritario	5 - Rafforzamento della governance transfrontaliera
Priorità d'investimento	11b - Promuovere la cooperazione giuridica e amministrativa e la cooperazione fra i cittadini e le istituzioni (CTE-CB)
Obiettivo specifico	5.1 - Accresciuta collaborazione, coordinamento e integrazione tra Amministrazioni e portatori di interesse per rafforzare la governance transfrontaliera dell'area

**Tabella 1: Indicatori di risultato - 5 / 11b / 5.1**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
IR5.1	Grado di diffusione nell'area delle iniziative di governance transfrontaliera tra gli enti locali	percentuale	22,03	2013	27,90			Le rilevazioni verranno effettuate nelle annualità 2018-2020-2023 come da PC approvato

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
IR5.1	Grado di diffusione nell'area delle iniziative di governance transfrontaliera tra gli enti locali			22,03			



Assi prioritari per l'assistenza tecnica

Asse prioritario	6 - Assistenza Tecnica
------------------	------------------------

Tabella 2: Indicatori di output comuni e specifici per programma - 6 / Assistenza Tecnica

(1)	ID	Indicatore	Unità di misura	Valore obiettivo	2017	Osservazioni
F	IO13	Sistemi informativi di monitoraggio congiunti	numero	1,00		
S	IO13	Sistemi informativi di monitoraggio congiunti	numero	1,00	1,00	
F	IO14	Rapporti di valutazione prodotti	numero	8,00		
S	IO14	Rapporti di valutazione prodotti	numero	8,00	0	
F	IO15	Pagine del sito web di Programma visitate	numero	1.800.000,00		
S	IO15	Pagine del sito web di Programma visitate	numero	1.800.000,00	282.628	
F	IO16	Partecipanti alle iniziative di divulgazione del PC	numero	2.500,00		
S	IO16	Partecipanti alle iniziative di divulgazione del PC	numero	2.500,00	2.270	
F	IO17	Lavoratori le cui retribuzioni sono cofinanziate nell'ambito dell'AT (media annuale)	FTE	9,00		
S	IO17	Lavoratori le cui retribuzioni sono cofinanziate nell'ambito dell'AT (media annuale)	FTE	9,00	7,7	

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
F	IO13	Sistemi informativi di monitoraggio congiunti	0,00	0,00	
S	IO13	Sistemi informativi di monitoraggio congiunti	1,00	0,00	
F	IO14	Rapporti di valutazione prodotti	0,00	0,00	
S	IO14	Rapporti di valutazione prodotti	0,00	0,00	
F	IO15	Pagine del sito web di Programma visitate	128.644,00	0,00	

(1)	ID	Indicatore	2016	2015	2014
S	IO15	Pagine del sito web di Programma visitate	128.644,00	0,00	
F	IO16	Partecipanti alle iniziative di divulgazione del PC	870,00	0,00	
S	IO16	Partecipanti alle iniziative di divulgazione del PC	870,00	0,00	
F	IO17	Lavoratori le cui retribuzioni sono cofinanziate nell'ambito dell'AT (media annuale)	5,30	0,00	
S	IO17	Lavoratori le cui retribuzioni sono cofinanziate nell'ambito dell'AT (media annuale)	5,30	0,00	

(1) S=Cumulative value - outputs to be delivered by selected operations [forecast provided by beneficiaries], F=Cumulative value - outputs delivered by operations [actual achievement]

**3.3 Tabella 3: Informazioni sui target intermedi e finali definiti nel quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione**

ID	Indicatore	Unità di misura	Valore di riferimento	Anno di riferimento	Valore obiettivo (2023) Totale	2017 Totale	2017 Qualitativo	Osservazioni
----	------------	-----------------	-----------------------	---------------------	--------------------------------	-------------	------------------	--------------

ID	Indicatore	2016 Totale	2016 Qualitativo	2015 Totale	2015 Qualitativo	2014 Totale	2014 Qualitativo
----	------------	-------------	------------------	-------------	------------------	-------------	------------------

### 3.4. Dati finanziari

**Tabella 4: Informazioni finanziarie a livello di asse prioritario e di programma**

Di cui alla tabella 1 dell'allegato II del regolamento di esecuzione (UE) n. 1011/2014 della Commissione (modello per la trasmissione dei dati finanziari) e alla tabella 16 del modello per i programmi di cooperazione nell'ambito dell'obiettivo «Cooperazione territoriale europea»

Asse prioritario	Fondo	Base di calcolo	Finanziamento totale	Tasso di cofinanziamento	Costo ammissibile totale delle operazioni selezionate per il sostegno	Quota della dotazione complessiva coperta dalle operazioni selezionate	Spesa pubblica ammissibile delle operazioni selezionate per il sostegno	Spesa ammissibile totale dichiarata dai beneficiari all'autorità di gestione	Quota della dotazione complessiva coperta dalla spesa ammissibile dichiarata dai beneficiari	Numero di operazioni selezionate
1	FESR	Totale	19.949.968,00	85,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0
2	FESR	Totale	35.466.609,00	85,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0
3	FESR	Totale	19.949.969,00	85,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0
4	FESR	Totale	13.299.978,00	85,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0
5	FESR	Totale	22.166.631,00	85,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0
6	FESR	Totale	7.074.456,00	85,00	3.436.947,79	48,58%	3.436.947,79	97.048,10	1,37%	31
<b>Totale</b>	<b>FESR</b>		<b>117.907.611,00</b>	<b>85,00</b>	<b>3.436.947,79</b>	<b>2,91%</b>	<b>3.436.947,79</b>	<b>97.048,10</b>	<b>0,08%</b>	<b>31</b>
<b>Totale generale</b>			<b>117.907.611,00</b>	<b>85,00</b>	<b>3.436.947,79</b>	<b>2,91%</b>	<b>3.436.947,79</b>	<b>97.048,10</b>	<b>0,08%</b>	<b>31</b>

Se del caso, dovrebbe essere indicato l'uso di eventuali contributi dei paesi terzi partecipanti al programma di cooperazione (per esempio IPA e ENI, Norvegia, Svizzera)

--

**Tabella 5: Ripartizione dei dati finanziari cumulativi per categoria di intervento**

Di cui alla tabella 2 dell'allegato II del regolamento di esecuzione (UE) n. 1011/2014 della Commissione (modello per la trasmissione dei dati finanziari) e alle tabelle da 6 a 9 del modello per i programmi di cooperazione

Asse prioritario	Fondo	Campo di intervento	Forme di finanziamento	Dimensione "Territorio"	Mechanismo di erogazione territoriale	Dimensione "Obiettivo tematico"	Tema secondario FSE	Dimensione economica	Dimensione "Ubicazione"	Costo ammissibile totale delle operazioni selezionate per il sostegno	Spesa pubblica ammissibile delle operazioni selezionate per il sostegno	Spesa ammissibile totale dichiarata dai beneficiari all'autorità di gestione	Numero di operazioni selezionate
1	FESR	066	01	07	07	03		24	ITC43	0,00	0,00	0,00	0
2	FESR	021	01	07	07	06		24	ITC43	0,00	0,00	0,00	0
3	FESR	036	01	07	07	07		24	ITC43	0,00	0,00	0,00	0
4	FESR	112	01	07	07	09		24	ITC43	0,00	0,00	0,00	0
5	FESR	119	01	07	07	11		24	ITC43	0,00	0,00	0,00	0
6	FESR	121	01	07	07			18	ITC4C	3.080.954,92	3.080.954,92	97.048,10	20
6	FESR	123	01	07	07			18	ITC4C	355.992,87	355.992,87	0,00	11

**Tabella 6: Costo cumulativo di tutta o parte di un'operazione attuata al di fuori della parte dell'Unione dell'area del programma**

1. Operazione (2)	2. Importo del sostegno del FESR(1) di cui è previsto l'utilizzo per tutta o parte di un'operazione attuata al di fuori della parte dell'Unione dell'area del programma sulla base di operazioni selezionate	3. Quota della dotazione finanziaria totale destinata a tutta o parte di un'operazione attuata al di fuori della parte dell'Unione dell'area del programma (%) (colonna 2/importo totale destinato al sostegno del FESR a livello di programma *100)	4. Spesa ammissibile del sostegno del FESR sostenuta in tutta o parte di un'operazione attuata al di fuori della parte dell'Unione dell'area del programma dichiarata dal beneficiario all'autorità di gestione	5. Quota della dotazione finanziaria totale destinata a tutta o parte di un'operazione attuata al di fuori della parte dell'Unione dell'area del programma (%) (colonna 4/importo totale destinato al sostegno del FESR a livello di programma *100)
-------------------	--	--	---	--

1) Il sostegno del FESR è la decisione della Commissione sul rispettivo programma di cooperazione.

2) In conformità e soggetto ai massimali di cui all'articolo 20 del regolamento (UE) n. 1299/2013.

#### 4 Sintesi delle valutazioni

Nel corso dell'anno 2017 non sono state svolte attività di Valutazione. Sebbene sia stato predisposto e approvato dal Comitato di Sorveglianza l'apposito Piano di Valutazione, le procedure di gara per l'individuazione del valutatore esterno non sono state ancora avviate; il livello di avanzamento del Programma suggerisce infatti di posticipare l'attività di valutazione ad una fase successiva in cui i progressi dei progetti approvati consentano effettivamente di far emergere materiale utile allo svolgimento delle analisi del valutatore. Si prevede quindi che l'assegnazione dell'incarico sarà finalizzata nel 2018 e che le attività saranno di conseguenza avviate entro la fine dell'anno.

#### 5 A) Aspetti che incidono sui risultati del programma e misure adottate

Sin dai primi mesi del 2017, l'AdG ha evidenziato i problemi urgenti connessi alle limitate capacità amministrative derivanti dalla carenza di personale del Segretariato Congiunto; tali criticità non consentivano di portare avanti in maniera adeguata gli adempimenti connessi alla gestione di un Avviso, anche alla luce delle elevate aspettative del territorio documentate dal numero consistente di manifestazioni di interesse presentate (oltre 270). L'apporto del Segretariato Congiunto del Programma sarebbe stato infatti indispensabile per:

- fornire la dovuta assistenza ai beneficiari durante le fasi di presentazione delle proposte progettuali
- accompagnare la costruzione del sistema informativo SiAge traducendo adeguatamente i vincoli regolamentari in indicazioni operative per gli sviluppatori informatici
- istruire le candidature pervenute
- procedere alla contrattualizzazione ed alla gestione dei progetti finanziati.

Per tali ragioni, l'apertura dell'Avviso è stata posticipata dal CdS al 3 luglio con scadenza a fine settembre (progetti fino a 18 mesi) e fine ottobre (progetti fino a 36 mesi). Nel corso dell'anno l'AdG ha posto in essere tutte le azioni necessarie a far fronte all'inadeguatezza numerica del SC, aggravatasi in aprile per le dimissioni di un ulteriore *project officer*. In particolare, l'AdG ha invitato le Amministrazioni del Programma a reclutare ulteriore personale da destinare alla gestione del PC Italia Svizzera e ha proceduto ad indire una gara pubblica per coprire, tramite il ricorso ad una società esterna, una parte dei profili mancanti. Tali azioni hanno dato i loro frutti nel secondo semestre: più precisamente, a fine settembre è stata ufficializzata la contrattualizzazione di una *project officer* tramite incarico alla società informatica *in house* di Regione Lombardia; inoltre, il 20 novembre 2017 è stata disposta l'esecuzione anticipata del contratto assegnato alla società ARCHIDATA s.r.l. nell'ambito della gara indetta per reperire ulteriore personale da inserire nel SC. L'impresa affidataria, come richiesto dal capitolato speciale, assicura due figure strategiche per la gestione del PC e cioè il coordinatore e il *financial manager*, oltre ad un ulteriore *project officer* e ad un esperto legale. Con il decreto n. 15309 del 01/12/2017 è stata dunque stabilita la composizione definitiva del SC che assicurerà la necessaria continuità operativa fino alla chiusura della Programmazione 2014-2020. La quasi totalità dei membri è infatti assunta a tempo indeterminato da Regione Lombardia mentre le quattro figure fornite dalla società ARCHIDATA s.r.l. potranno svolgere le rispettive funzioni fino alla chiusura del Programma in virtù del predetto contratto la cui scadenza è prevista per fine 2023. A regime la struttura del SC risulta composta da 15 figure professionali di cui 6 dedicate alla selezione e gestione dei progetti.



Il completamento della struttura ha consentito all'AdG di fissare un calendario di lavoro serrato per recuperare i ritardi iniziali e procedere speditamente nella gestione degli adempimenti connessi all'Avviso. Subito dopo la scadenza del termine per il deposito dei progetti fino a 18 mesi, il SC ha avviato la fase di verifica di ammissibilità che si è conclusa in 30 giorni (compresa la fase di ricezione di integrazioni richieste nei casi in cui era possibile procedere con il soccorso istruttorio), consentendo il rispetto della tempistica previsionale indicata della Metodologia di selezione. L'esito dell'istruttoria è stato sottoposto al Comitato Direttivo (CD) nella seduta del 7 novembre. Non è stato tuttavia possibile completare l'approvazione dei progetti ammissibili e passare alla fase di valutazione strategica, poiché il CD non ha espresso una posizione unanime in quanto la delegazione del Cantone Ticino ha ritenuto che, con riferimento al criterio A2.9 "Compatibilità con le politiche italiane e svizzere", tre candidature portassero pregiudizio alle politiche del proprio territorio. Dopo aver esperito i dovuti tentativi di conciliazione per giungere ad una soluzione condivisa, l'Autorità di Gestione è stata costretta a prendere atto del mancato accordo tra le Amministrazioni rinviando la decisione al CdS – come stabilito dal Regolamento interno di tale organo. La riunione del Comitato di Sorveglianza è stata fissata per il 25 gennaio 2018.

A partire da novembre il SC aveva avviato le verifiche di ammissibilità sulle proposte pervenute in relazione alla scadenza per i progetti fino a 36 mesi. Stante l'elevato numero di candidature ricevute, il Canton Ticino ha successivamente comunicato di non poter assicurare il completamento delle verifiche di propria competenza per la fine dell'anno. Anche per questa tipologia progettuale, l'istruttoria di ammissibilità formale non risulta quindi conclusa alla data del 31 dicembre 2017.

**5 B) Valutare se i progressi compiuti verso il conseguimento dei target finali sono sufficienti per garantirne l'adempimento, con l'indicazione di eventuali azioni correttive attuate o pianificate, se del caso.**

Considerato che le prime proposte progettuali saranno ammesse a finanziamento tra la primavera e l'estate del 2018, e che si è completato il processo di designazione delle Autorità, necessario per precedere alla certificazione della spesa e alla presentazione delle domande di pagamento, si ritiene che il Programma possa conseguire il target di spesa N+3 previsto per il 31/12/2018 (pari ad € 1.831.507,90 quota FESR).

Tale risultato sarà presumibilmente raggiunto sommando:

- gli anticipi (40% del contributo) erogati ai beneficiari in aiuto (presenti soprattutto nei progetti a 36 mesi)
- le spese sostenute a valere sull'Asse VI Assistenza tecnica
- spese pregresse rispetto all'avvio del bando (WP 0)
- una prima tranche di spesa sostenuta dai beneficiari dei progetti di durata inferiore a 18 mesi che saranno attivamente supportati nella fase di rendicontazione

Per accertare il raggiungimento del target finanziario il Programma intende promuovere, nella seconda parte del 2018, azioni di affiancamento ai beneficiari dei progetti finanziati al fine di risolvere eventuali criticità iniziali che impediscono il regolare avvio delle attività e della spesa, nonché supportarli nel processo di rendicontazione nel sistema informativo. Parallelamente sarà avviato un percorso di

formazione e supporto per i controllori di I livello al fine di facilitare il processo di validazione delle spese. L'SC d'altro canto avvierà un'intensa attività di monitoraggio per verificare costantemente la progressione delle attività intervenendo prontamente nelle situazioni critiche al fine di proporre possibili soluzioni che risolvano gli ostacoli iniziali.

Con riferimento al quadro di riferimento dell'efficacia di attuazione si ritiene pertanto che le azioni di monitoraggio sopracitate garantiranno il rispetto dei target intermedi previsti per il 2018. Per quanto attiene specificatamente gli indicatori di output tale risultato potrà essere conseguito anche alla luce della modifica regolamentare (intervenuta con Regolamento delegato (UE) n. 2018/276) che stabilisce che i conseguimenti maturati possono essere misurati anche con riferimento ad operazioni avviate, qualora alcune delle azioni che producono gli output siano ancora in corso. Per quanto riguarda gli obiettivi finanziari, particolarmente ambiziosi essendo stati fissati molto al di sopra del target n+3, qualora tuttavia gli sforzi profusi non fossero sufficienti, l'AdG informerà tempestivamente la Commissione al fine di chiedere, nelle scadenze consentite, una rimodulazione in particolare dei target fissati nel Performance Framework.

## **6 Sintesi pubblica**

Cfr. allegato "Sintesi per il cittadino"